



### Grila de punctare pentru proiectul de specialitate la examenul de medic șef secție

*Candidații sunt obligați să respecte în totalitate structura cadru prezentată mai jos și să dezvolte un proiect de management care vizează secția pentru a cărui funcție de șef secție concurează, de maxim 8 – 10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând, ținând cont de următoarele cerințe:*

- A. Descrierea situației actuale a secției = 10 puncte
- B. Analiza SWOT, în detaliu, a secției: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări = 10 puncte
- C. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute = 15 puncte
- D. Identificarea problemelor critice = 15 puncte
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată: = 50 puncte, din care
  - 1. Scop; = 5 puncte
  - 2. Obiective-indicatori (pe termen scurt – 1 an, pe termen mediu – 3 ani); = 5 puncte
  - 3. Activități: = 10 puncte
    - a) definire;
    - b) încadrare în timp – grafic Gantt;
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilități;
  - 4. Rezultate așteptate; = 10 puncte
  - 5. Monitorizare – indicatori; = 10 puncte
  - 6. Evaluare – indicatori. = 10 puncte

**Total = 100 puncte**

Manager

dr.Călin-Pavel Cobelschi

