



Consiliul Județean
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov

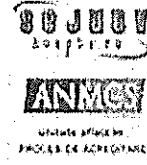
Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 88 TREZ. 131 21F 330 800 XXXX Trezoreria Brașov

Cod fiscal 4384117

Pagina web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteambrașov.ro



Sigilat digital de:

Spitalul Clinic Judetean de Urgenta Brasov

Inregistrat cu: Nr. lucrare 13/6029 din

11.06.2024 / Nr. act (R171)465/A4 din 11.06.2024

Data: 11.06.2024 16:29:26 (GMT+03:00)

STRUCTURA ȘI TEMELE- CADRU PENTRU PROIECTUL DE SPECIALITATE

TEME CADRU

1. Analiza situației economico-financiare a spitalului
 - a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
 - b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții)
 - c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate
 - d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private
2. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului
 - a) Fundamentarea activităților
 - b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli
 - c) Indicatori de eficiență determinați
3. Gestiunea financiară a spitalului
 - a) Analiza pe bază de bilanț
 - b) Analiza pe baza contului de profit și pierdere
4. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului
 - a) Evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar-contabilă
 - b) Propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar-contabile
5. Bilanțul contabil și bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului
 - a) Importanța rolului și structura bilanțului
 - b) Structura, elaborarea și fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public
6. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar
 - a) DRG-ul și bugetul spitalului
 - b) Impactului DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului

7. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiari
- Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat
 - Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii si in functie de sursele de venit

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de specialitate, care vizează Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov (într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 în Times New Roman cu spațiere la un rând) și care se depune la înscriere.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- Descrierea situației actuale a spitalului
- Analiza SWOT a spitalului, puncte tari, puncta slabe, oportunități, amenințări
- Identificarea problemelor critice
- Identificarea unei/unor probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute
- Dezvoltarea proiectului de management pentru problema (problemele) prioritară identificată
 - Scop
 - Obiective
 - Activități
 - definire
 - încadrare în timp- grafic Gantt
 - resurse necesare: umane, materiale, financiare
 - responsabilități
- Rezultate așteptate
- Indicatori-evaluare, monitorizare
- Cunoașterea legislației relevante

Aprobat Manager
c.j.Mailat Emil

Digitally signed by / Semnat digital de:
Dora-Ana Godri
Aprobare
11.06.2024 16:27:51 (GMT+03:00)

Digitally signed by / Semnat digital de:
MIHAELA NITA
Intocmit
11.06.2024 10:42:46 (GMT+03:00)